

IT-Projektverträge: Erfolgreiches Management



RA Dr. Christoph Zahrnt war nach dem Studium sowohl des Rechts als auch der Volkswirtschaft mehrere Jahre als Softwareentwickler und Einkaufsjurist in der hessischen Landesverwaltung tätig. Seit Ende 1977 arbeitet er als Rechtsanwalt in den Bereichen IT-Vertragsrecht und öffentliches Beschaffungsrecht für IT-Leistungen. Sein Schwerpunkt liegt in der Organisation des Vertragswesens von IT-Anbietern und von Auftraggebern im IT-Bereich sowie in Seminaren dazu. Da es anfangs keine Bücher über IT-Vertragsrecht gab, hat Zahrnt erst einmal selbst Fachbücher für diesen Bereich geschrieben. In den letzten Jahren hat er sich noch stärker der Praxis von Projekten zugewendet und schreibt zu Projekten im IT-Bereich, die auf der Basis von Verträgen durchgeführt werden.

Christoph Zahrnt

IT-Projektverträge: Erfolgreiches Management



dpunkt.verlag

Dr. Christoph Zahrnt
Rechtsanwalt – Fachanwalt für IT-Recht
Wiesenbacher Straße 2
69151 Neckargemünd
RA-Zahrnt@t-online.de
www.zahrnt.de

Lektorat: Christa Preisendanz
Copy-Editing: Ursula Zimpfer, Herrenberg
Herstellung: Birgit Bäuerlein
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, www.exclam.de
Druck und Bindung: Koninklijke Wöhrmann B.V., Zutphen, Niederlande

Fachliche Beratung und Herausgabe von dpunkt.büchern im Bereich Wirtschaftsinformatik:
Prof. Dr. Heidi Heilmann · heidi.heilmann@Augustinum.net

Bibliografische Information Der Deutschen Bibliothek
Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-89864-560-7

1. Auflage 2009
Copyright © 2009 dpunkt.verlag GmbH
Ringstraße 19 B
69115 Heidelberg

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.

Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen.

Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

Vorwort

Principiis obsta.¹

*Ita amicum habeas, ut putes facile
hunc inimicum fieri posse.²*

*Projects fail as they did before,
but on a higher level now.*

Auftragsprojekte haben gegenüber internen Projekten zwei massive Besonderheiten, nämlich starke Interessengegensätze zwischen den Partnern des Projekts sowie eine organisatorische Aufspaltung und damit eine Schnittlinie durch das Projekt. Dieses Buch behandelt, was sich daraus bei Auftragsprojekten im IT-Bereich ergibt und deswegen besonders zu beachten ist. Das Buch baut auf den allgemeinen Lehren des Projektmanagements auf und konzentriert sich auf diese Besonderheiten: Wie kann der Projekterfolg speziell bei Auftragsprojekten, und zwar für beide Partner, gefördert werden? Diese Frage wird in der Literatur kaum gestellt.³

Auch bei internen Projekten gibt es Gräben zwischen den Instanzen, aber insgesamt zieht man an einem Strang. Bei Auftragsprojekten wollen und müssen die Vertragspartner zwar auch zusammenarbeiten. Jeder zieht aber an seinem eigenen Strang, der mit dem des anderen verknüpft ist. Der Graben zwischen ihnen ist viel tiefer. »Vertrag« kommt zwar ganz allgemein von (sich) »vertragen«; bei Projektverträgen handelt es sich aber nicht um Gesellschaftsverträge mit einem gemeinsamen Ziel, sondern um »Austauschverträge«. Es geht um den Austausch von Leistungen und also darum, Interessengegensätze auszugleichen und für die-

-
1. Wehre den Anfängen.
 2. Frei übersetzt nach Publilius Syrus: Dein Geschäftspartner könnte jederzeit Dein Gegner werden. Verhalte Dich dementsprechend.
 3. Das wird in www.zahrnt.de unter »Ergänzende Texte zu den Büchern/IT-Projektverträge: Erfolgreiches Management/Vorwort« unter »Die Behandlung von Auftragsprojekten in der Literatur« dargestellt.

ses Projekt Gemeinsamkeiten zu schaffen. Es bleibt der Graben/die Schnittlinie zwischen den Vertragspartnern, über den/die Brücken führen.

Dieses Buch ist die Fortschreibung der zweiten Auflage des Buchs »Richtiges Vorgehen bei Verträgen über IT-Leistungen«. Es hat den neuen Titel erhalten, um seine Nähe zu meinem anderen Buch über IT-Projektverträge zu betonen, nämlich zum Buch »IT-Projektverträge: Rechtliche Grundlagen«. Dieses wird im Folgenden als »IT-Verträge« zitiert.

Ich danke Frau Prof. Dr. Heilmann für ihren großen Einsatz, auch dieses Buch eines Juristen für IT-Fachleute verständlicher zu machen.