

**Herbert Kubicek · Bettina Lofthouse**

# **Machbarkeit und Wirtschaftlichkeit von IT-Projekten**

**Die frühen Phasen des Projektmanagements**



**dpunkt.verlag**

Herbert Kubicek  
kubicek@ifib.de

Bettina Lofthouse  
blofthouse@ifib.de

Lektorat: Christa Preisendanz  
Copy-Editing: Ursula Zimpfer, Herrenberg  
Herstellung: Nadine Thiele  
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, [www.exclam.de](http://www.exclam.de)  
Druck und Bindung: Media-Print Informationstechnologie, Paderborn

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;  
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-89864-661-1

1. Auflage 2010  
Copyright © 2010 dpunkt.verlag GmbH  
Ringstraße 19 B  
69115 Heidelberg

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.

Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen.

Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

# Vorwort

Das hiermit vorgelegte Lehrbuch ist das zweite Ergebnis eines mehr als fünf Jahre dauernden Bemühens, Studierenden der Informatik betriebswirtschaftliche Grundlagen in einer für sie relevanten und handlungsorientierten Weise zu vermitteln. Ein Ende 2009 erschienener erster Band behandelt unternehmensbezogene betriebswirtschaftliche Themen am Beispiel der Erstellung eines Businessplans für ein neu zu gründendes Unternehmen. Das vorliegende Lehrbuch behandelt ergänzend Fragen der wirtschaftlichen Beurteilung von IT-Projekten am Beispiel der Erstellung eines Projektmanagementplans.

In beiden Büchern werden als Ausgangs- und Bezugspunkt reale Fallbeispiele aus der Schweizer Fallstudiensammlung eXperience verwendet, die auch in Büchern von Petra Schubert und Ralf Wölfle veröffentlicht worden sind. Der besondere methodisch-didaktische Ansatz besteht darin, dass alle behandelten Aspekte durchgehend an einem Fallbeispiel erläutert werden und dass auf vergleichbare Beispiele verwiesen wird, auf die die Studierenden die jeweiligen Schritte übertragen und so schrittweise einen eigenen Projektmanagementplan für ihren Fall erstellen. Dieses Vorgehen hat sich in den beiden letzten Jahren in Lehrveranstaltungen im Studiengang Informatik der Universität Bremen bewährt.

Inhaltlich unterscheidet sich dieses Buch von den meisten anderen Büchern zum Projektmanagement dadurch, dass es sich auf die frühen Phasen eines Projektes bzw. je nach Phaseneinteilung auf die Schritte vor einem Projekt konzentriert, in denen zu klären ist, ob sich für eine Projektidee die Bildung eines förmlichen Projektes lohnt.

Spätestens nach dem Platzen des Internethypes erscheint dies von großer Bedeutung für Studierende der Informatik, die in einem IT-Bereich Verantwortung übernehmen wollen und/oder Kunden beraten. Eine strukturierte und methodisch fundierte Behandlung dieser Frage ist jedoch nicht nur für Studierende der Informatik und Wirtschaftsinformatik, sondern auch für Studierende anderer technischer Studiengänge angebracht. Entsprechende methodische Kenntnisse dürften auch vielen Projektverantwortlichen in der Praxis nicht schaden. Ein Buch für diese Zielgruppe hätte jedoch anders geschrieben werden müssen, als es bei die-

sem Lehrbuch der Fall ist, das entsprechende Lehrveranstaltungen unmittelbar begleiten soll.

Wir freuen uns, dass der dpunkt.verlag ein erstes Manuskript einem ausführlichen Review unterzogen hat, bedanken uns bei den unbekanntem Reviewern für wertvolle Hinweise und Vorschläge sowie bei Frau Preisendanz vom dpunkt.verlag für die verlässliche Begleitung des Erstellungsprozesses, bei Petra Schubert und Ralf Wölfle für die Abdruckgenehmigung des Fallbeispiels und bei Frau Zimpfer für die gründlichen Korrekturen des Manuskripts. Auch wenn wir uns bemüht haben, die Anregungen der Reviewer umzusetzen, gibt es mit Sicherheit noch weitere Verbesserungsmöglichkeiten. Wir würden uns freuen, wenn Lehrende und Lernende uns entsprechende Hinweise zukommen lassen (kubicek@ifib.de, blofthouse@ifib.de).

*Herbert Kubicek · Bettina Lofthouse*  
Bremen, im Februar 2010