

Reinhard Wagner · Martin Engstler (Hrsg.)

Projektarbeit zwischen Effizienzdruck und Qualitätsanforderungen

Beiträge zur Konferenz
»interPM«

Glashütten 2010



dpunkt.verlag

»inter
PM«

Projekt[®]
magazin

Reinhard Wagner
r.wagner@gpm-ipma.de

Martin Engstler
engstler@hdm-stuttgart.de

Lektorat: Vanessa Wittmer
Herstellung: Birgit Bäuerlein
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, www.exclam.de
Druck und Bindung: Media-Print Informationstechnologie, Paderborn

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-89864-695-6

1. Auflage 2010
Copyright © 2010 dpunkt.verlag GmbH
Ringstraße 19 B
69115 Heidelberg

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.

Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen.

Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

Inhalt

Projektplanung – die dritte Dimension: Planungshistorie <i>Dr. M. Fitzner</i>	1
Koordination der Standardsoftwareentwicklung im Spannungsfeld konkurrierender Projektziele <i>M. Mikusz · Prof. Dr. G. Herzwurm</i>	19
Die hohe Kunst des Projektabbruchs <i>D. Prudix</i>	33
Einsatz agiler Werkzeuge zur Lösung konkreter Probleme im Projekt »Vespa Shop« <i>C. Schwarze · J. Schwarze</i>	41
Paradigmenwechsel »Agilität« – neue Lean-Arbeitsmodelle für industrialisierte, projektbasierte Wertschöpfung im 21. Jahrhundert <i>Dr. B. O. Kneisel · L. Karg</i>	55
Agile Einführung von Software-Dinosauriern – Kann man große Standard-Softwarepakete mit agilen Methoden einführen? <i>J. Leute</i>	69
Das Contracting in der Organisation der Selbstorganisation <i>Dr. P. Kalkowski</i>	85
Psychological Ownership in Project Driven Organisations <i>V. Dinius · Prof. Dr. L. Becker</i>	101
ErwartungsManagement® – adaptives Führen im Projekt- und Prozessmanagement <i>T. Reich</i>	119

(Un-)Nötige Qualitätsansprüche und Effizienzdruck	135
<i>U. Techt · G. Bacharach</i>	
Storytelling: Von der Anekdote zur Anforderungsspezifikation – Ein Erfahrungsbericht	147
<i>A. Herrmann · A. Hoffmann</i>	
Das Projekt-Polygon für Prozessprojekte	161
<i>T. J. Koerting</i>	
Die Effizienz der Arbeit von Projektteams hinterfragen und verbessern können	175
<i>Dr. D. Feldmüller · Dr. J. Passenberg</i>	
Feedbackinstrumente zur Verbesserung der Projektarbeit	189
<i>Prof. Dr. I. Jöns</i>	
Projekteinsatz nach Talent? Das geht.	203
<i>Dr. K. Schickhoff · E. Uloth</i>	
Was macht das PMO erfolgreich – die Prozessmaschine oder der Coach?	217
<i>Dr. W. v. Schneyder · S. Ruf</i>	
Der Weg zu qualifizierten Projektmanagern ... oder Qualitätsanforderungen in der Personalentwicklung für Projektmanager	235
<i>M. Widmann</i>	
Veränderungsprojekte vor dem Hintergrund der Unternehmenskultur systematisch umsetzen	243
<i>A. Ottong</i>	
Veranstalter	259
Organisationskomitee der interPM 2010	260
Partner und Sponsoren	261