
Vorwort

Wir freuen uns sehr, dass Sie dieses Buch in den Händen halten. Es handelt sich um einen praxisnahen Leitfaden, der Sie anhand von vielen praktischen Erfahrungen durch alle Stationen eines Scrum-Projekts führt. Sicherlich, es gibt eine Reihe guter Literatur zu Scrum, auf die wir in diesem Buch verweisen werden. Was uns jedoch zu diesem Buch bewegte, war die steigende Anzahl von zertifizierten Scrum Mastern, Product Ownern und Softwareentwicklern, die sich ihr Know-how mühsam in vielen Projekten erarbeiten müssen.

Wir haben in diesem Buch unsere gemeinsame Erfahrung aus vielen Jahren als Scrum Master und Agile Coaches gesammelt. Wir möchten dieses Wissen mit Ihnen teilen und geben Ihnen für viele unterschiedliche Situationen in Scrum-Projekten praxisnahe Tipps und Methoden an die Hand.

Agilität oder genauer Scrum wird allzu oft als Allheilmittel und Garant für den Projekterfolg verstanden. Fast jeder Konferenzvortrag zu diesem Thema verweist auf die Vorteile, von denen am besten auch die eigene Firma profitieren sollte. Es wird aber häufig nicht das behandelt, was wirklich zählt, nämlich der Wandel, den man als Person und auch als Unternehmen vollziehen muss.

Ein Trugschluss, der sich hartnäckig hält, ist der, dass der Einsatz von agilen Methoden wie Scrum dazu führt, dass schneller entwickelt wird. Das Ziel ist dabei aber gar nicht die schnellere Entwicklung, sondern der Wandel zum Wesentlichen – den ständigen Prozess des Lernens und des Austauschs untereinander im Scrum-Team, mit dem Auftraggeber, dem Management oder den Nutzern. Kürzere Entwicklungszeiten ergeben sich dabei als Nebeneffekt. Das bessere Verständnis darüber, was im Wege steht und welche Dinge ein Team erfolgreich machen, sind die Schlüsselkomponenten, die den Unterschied ausmachen. Dies erlangt man jedoch nicht über Nacht und ist mit schmerzlichen Erfahrungen und viel Herzblut aller Beteiligten verbunden.

Wer dieses Buch lesen sollte

Sie haben angefangen, erste Schritte mit Scrum zu machen, oder haben es vor? Sie hören viel Gutes vom Einsatz agiler Methoden wie Scrum und wollen in Ihre Organisation wieder Schwung reinbringen, um mit dem Markt mithalten zu können und für die Zukunft gewappnet zu sein? Sie haben sich schon den Scrum Guide [URL:Schwaber] oder andere Fachliteratur zu Gemüte geführt, vermissen aber die Antworten auf Ihre praktischen Fragen? Gut, dann halten Sie mit diesem Buch Ihren zukünftigen treuen Wegbegleiter in der Hand. Dies ist keine Hochglanzbroschüre, die Scrum als Mittel beschreibt, um Ihre Wunden zu heilen. Mit Hilfe des Buches lernen Sie Situationen frühzeitig einzuschätzen und gezielt darauf zu reagieren.

Als Scrum Master oder Agiler Projektmanager wird Ihnen das Buch ein guter Wegbegleiter für die Durchführung von Scrum-Projekten sein. Als Softwareentwickler, Interaction Designer, Visual Designer, Tester, Product Owner oder Linienmanager erhalten Sie wertvolle Einblicke in die agile Arbeitsweise mit Scrum.

In diesem Buch geht es nicht um technische Aspekte und Entwicklungspraktiken, sondern um hilfreiche Tipps, Werkzeuge und Erfahrungswerte, die uns bei der Aufstellung performancestarker Scrum-Teams geholfen haben. Diese Mittel sind in unsere tägliche Arbeit übergegangen.

Dieses Buch deckt nur einen kleinen Teil der Erfahrungen ab, die wir auf unserer Reise durch Unternehmen und Projekte gemacht haben. Wir hoffen jedoch, dass Sie damit einen ständigen Begleiter für Ihre Projekte gefunden haben und Ihnen die praktischen Tipps und unsere Erfahrungen helfen, Ihren eigenen Weg oder den Weg Ihrer Firma aus agiler Sicht zu meistern.

Wem wir zu Dank verpflichtet sind

Ein Buch wie dieses entsteht nicht über Nacht und verlangt eine Reihe an Unterstützung, für die wir uns bei vielen Menschen ganz herzlich bedanken.

Unser spezieller Dank gilt dem dpunkt.verlag, der das Wagnis mit uns eingegangen und unseren Ideen und Vorstellungen gefolgt ist. Besonders danken wir Christa Preisendanz und Vanessa Wittmer, die uns als Ansprechpartnerinnen und Lektorinnen immer für unsere Fragen mit Rat und Tat zur Seite standen. Wir hätten es nicht besser treffen können.

Unserem Illustrator Christian Pursch sind wir sehr verbunden und dankbar für seine Mühe und Kreativität. Wir sind immer noch

erstaunt darüber, wie unkompliziert unsere Vorstellungen in den zahlreichen Illustrationen eingefangen wurden und wie harmonisch die Zusammenarbeit verlief.

Nicht weniger danken wir den vielen Unterstützern, die sich als Lektoren und Korrektoren angeboten haben und die viel Zeit geopfert haben, um sich mit dem Manuskript kritisch auseinanderzusetzen. Unser tiefer Dank gilt: Rolf Dräther, Björn Jensen, Melanie König, Holger Koschek, Patryk Peszko, Susanne Reppin, Katja Roth und Ralf Wirdemann.

Außerdem danken wir unseren Kolleginnen und Kollegen, die sich die Zeit genommen haben, unser Manuskript zu lesen und begleitende Worte dazu zu schreiben.

Zum Abschluss bedanken wir uns ganz herzlich bei unseren Familien für das Verständnis und die moralische Unterstützung während dieser turbulenten Zeit. Sie haben uns an vielen Abenden und Wochenenden den Rücken freigehalten.

Über Ihr Feedback, Ihre Anregungen oder praktischen Erfahrungen freuen wir uns via E-Mail an info@scrum-in-der-praxis.de. Besuchen Sie die Internetseite zum Buch mit allen wichtigen Informationen, Arbeitsmaterialien und Hinweisen unter www.scrum-in-der-praxis.de.

Wir wünschen Ihnen viel Erfolg für Ihre persönliche agile Reise.

*Sven Röpstorff, Robert Wiechmann
Hamburg, September 2012*