

# Vorwort

Als wir im Jahr 2007 an der Technischen Universität Berlin begannen, uns mit Fragen des Nachhaltigkeitsmanagements für IT-Organisationen zu beschäftigen, konzentrierten sich unsere Arbeiten zunächst stark auf operative Maßnahmen zur Reduktion des Energieverbrauchs von IT-Infrastrukturen. Auch in der industriellen Praxis standen diese Aktivitäten damals, zusammengefasst unter dem Schlagwort *Green IT*, im Fokus der Betrachtung. In zahlreichen Forschungs- und Industrieprojekten haben wir seitdem unterschiedliche Aspekte des IT-Nachhaltigkeitsmanagements untersucht und gemeinsam mit Industriepartnern Lösungen entwickelt. Es zeigte sich dabei schnell, dass eine auf Green IT beschränkte Herangehensweise zu kurz greift und den Potenzialen und Aufgabenbereichen des Nachhaltigkeitsmanagements nicht gerecht wird. So ist es beispielsweise erforderlich, die einzelnen Green-IT-Maßnahmen entsprechend der Nachhaltigkeitsstrategie des Unternehmens zu planen und ganzheitlich zu koordinieren. Vor allem aber verstellt eine rein kostenorientierte Betrachtung der durch Green IT erreichbaren Einsparmöglichkeiten den Blick auf die Potenziale eines nachhaltigen IT-Managements als Enabler einer nachhaltigen Unternehmensführung und innovativer, zukunftsfähiger Produkte und Dienstleistungen. IT kann wesentlich dazu beitragen, die ökonomischen und ökologischen Nachhaltigkeitsziele eines Unternehmens zu erreichen und das wachsende Kundeninteresse für umweltverträgliche Produkte und Dienstleistungen zu bedienen.

In diesem Buch haben wir zentrale Ergebnisse unserer mehrjährigen Forschungsarbeiten zusammengetragen und präsentieren mit dem *Modell des nachhaltigen IT-Managements* ein praxisorientiertes Rahmenwerk, das als Grundlage und Strukturierungsrahmen für die Implementierung eines ganzheitlichen Nachhaltigkeitsmanagements in IT-Organisationen dienen kann. Wir stellen Konzepte, Umsetzungsstrategien und Praxisbeispiele vor, die den Transfer in die unternehmerische Praxis erleichtern sollen. Damit hoffen wir, einen Beitrag für die Weiterentwicklung des Themas und für die erfolgreiche Umsetzung von Nachhaltigkeitsstrategien in IT-Organisationen zu leisten.

Unser besonderer Dank gilt Steffen Bunzel für seine intensive Unterstützung bei der Erstellung des Buches. Unser Dank gilt zudem allen Personen, die mit ihren Ideen, Konzepten und ihrem Feedback zur Entstehung dieses Buches beigetragen haben. Insbesondere danken wir den Projektmitarbeitern und Praxispartnern der Forschungsprojekte Green-IT-Management-Cockpit und Green-Government-Cloud-Laboratory, aus denen heraus viele der Ideen und Konzepte entstanden sind.

*Fabian Löser & Rüdiger Zarnekow*  
Berlin, im Juli 2015