

Sven Röpstorff · Robert Wiechmann

Scrum in der Praxis

Erfahrungen, Problemfelder und Erfolgsfaktoren

2., aktualisierte und überarbeitete Auflage



Sven Röpstorff
sven@scrum-in-der-praxis.de

Robert Wiechmann
robert@scrum-in-der-praxis.de
www.scrum-in-der-praxis.de

Lektorat: Christa Preisendanz
Copy-Editing: Ursula Zimpfer, Herrenberg
Herstellung: Birgit Bäuerlein
Illustrationen, Coverbild: Christian Pursch, www.templ-designs.de
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, www.exclam.de
Druck und Bindung: M.P. Media-Print Informationstechnologie GmbH, 33100 Paderborn

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN:
Buch 978-3-86490-258-1
PDF 978-3-86491-769-1
ePub 978-3-86491-770-7
mobi 978-3-86491-771-4

2., aktualisierte und überarbeitete Auflage 2016
Copyright © 2016 dpunkt.verlag GmbH
Wieblingerg Weg 17
69123 Heidelberg

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.

Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen.

Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

»Ich kann dieses Buch nur jedem empfehlen, der sich mit agiler Softwareentwicklung und Scrum besonders in der Einführung näher beschäftigen möchte. Von Praktikern für Praktiker – großartig!«

Björn Jensen,
Agile Coach

»Sie sind Scrum Master? Dieser Titel suggeriert Erfahrung, gepaart mit Wissbegierde, umfangreichen Kenntnissen und handwerklichem Geschick. Der Weg zum meisterlichen Umgang mit Scrum führt über das eigene Handeln und das Lernen. »Scrum in der Praxis« animiert zu beidem: zum Lernen aus den niedergeschriebenen Erfahrungen zweier Scrum-Meister und zum Experimentieren mit den vorgestellten Werkzeugen und Praktiken.«

Holger Koschek,
Agile Coach

»Es gibt am Markt zahlreiche Bücher über Scrum, die viel über die Theorie, aber oft wenig über die Praxis zu berichten wissen. Das Buch von Sven und Robert geht hier einen anderen und erfrischenden Weg und wird damit seinem Titel voll gerecht – ein Buch für alle, die Scrum in der Praxis umsetzen wollen. Mit diesem Buch zeigen die Autoren, dass sie mit Scrum nicht auf der Marketingwelle surfen, sondern dass sie es aus ihrem eigenen Alltag wie ihre Westentasche kennen und Agile zu leben verstehen.«

Michael Leber,
Agile Coach

»Dieses Buch ist ein professioneller Wegbereiter für alle, die mit Scrum unterwegs sind. Es ist spannend zu lesen, umfassend und es inspiriert selbst Erfahrene, Neues auszuprobieren. Es dient als erfrischendes Nachschlagewerk und bietet jede Menge praktischer Einblicke.«

Susanne Reppin,
Agile Coach

»Das Buch vermittelt fortgeschrittene Methoden für den Scrum-Alltag. Als Besonderheit flechten die Autoren in die Beschreibung von Scrum immer wieder erzählerische Episoden ein, die plastisch darstellen, wie Scrum in der Praxis aussehen kann.«

Stefan Rook,
Certified Scrum Trainer

»Endlich liegt mit »Scrum in der Praxis« eine konsequente Fortsetzung des Scrum-Buchs von Roman Pichler vor. Robert und Sven ergänzen die gängige Scrum-Literatur um 300 Seiten geballtes Praxiswissen. Absolut lesenswert, auch für erfahrene Scrum-Experten.«

Ralf Wirdemann,
Softwareentwickler und
Agile Coach

»Dieses Buch ist anschaulich, gut verständlich und voller Praxistipps. Es stellt eine prima Grundlage dar für die weitere Beschäftigung mit Scrum in der eigenen Praxis.«

Henning Wolf,
Certified Scrum Trainer

Vorwort

Seit der ersten Auflage sind fast drei Jahre vergangen, und wir haben sehr viel positives Feedback zu unserem Buch bekommen. Besonders hat es uns gefreut, wenn Menschen unsere Praxistipps ausprobiert haben und wesentliche Verbesserungen herbeiführen konnten. Da aber auch Scrum sich immer weiterentwickelt, war es nun an der Zeit, die Inhalte des Buches erneut auf den Prüfstand zu stellen. Sind die Beschreibungen noch zeitgemäß? Benutzen wir die dargestellten Techniken selbst noch oder haben wir inzwischen zusätzliche, vielleicht sogar bessere gefunden?

Auch wir haben weitere Erfahrungen gesammelt, sind vielleicht in dem einen oder anderen Punkt nicht mehr ganz so streng mit unseren Teams oder haben gelernt, dass wir in bestimmten Situationen noch konsequenter im Umgang mit der Organisation sein müssen, um nachhaltig Veränderungen anzustoßen und Wert zu schaffen.

All diese Überlegungen sind in diese zweite Auflage eingeflossen. Wir haben zum Beispiel die initiale Schätzung des Product Backlog mittels Hochrechnung oder Simulation gestrichen, weil wir gemerkt haben, dass wir sie unseren Kunden aufgrund der vielen damit verbundenen Einschränkungen und Risiken nicht guten Gewissens empfehlen konnten. Stattdessen legen wir jetzt noch mehr Wert auf eine enge Zusammenarbeit mit den Kunden und argumentieren besser unter Zuhilfenahme der agilen Werte und Prinzipien. Uns ist es wichtig, ein gemeinsames Verständnis und eine partnerschaftliche Zusammenarbeit herzustellen. Wir versuchen die Rahmenbedingungen zu setzen, die eine enge Kooperation ermöglichen – unter Anerkennung der realen Bedingungen.

Wir haben viele Abschnitte verfeinert und um weitere Praxistipps ergänzt sowie Änderungen aus dem aktuellsten Scrum Guide übernommen. Wir hoffen damit, dass das Buch Ihnen noch mehr dabei hilft, Ihren agilen Alltag zu gestalten und Ihre Teams zum Erfolg zu verhelfen.

Sven Röpstorff, Robert Wiechmann
Hamburg, August 2015